

**Частное профессиональное образовательное учреждение
«НИЖЕГОРОДСКИЙ БИЗНЕС-КОЛЛЕДЖ»
(ЧПОУ «НБК»)**

**УТВЕРЖДЕНА
приказом от 30.08.2022
№02-02/84**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ
ПМ.04 ПЛАНИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ
ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ, КОНТРОЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКИХ
ОПЕРАЦИЙ
профессиональный учебный цикл
программы подготовки специалистов среднего звена
по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике**

Нижний Новгород
2022

РАССМОТРЕНА
ПЦК специальности
38.02.03 Операционная деятельность
в логистике
Протокол № 01
от 29 августа 2022г.

СОГЛАСОВАНА
Педагогическим советом
Протокол № 01
от 30 августа 2022г.

Рабочая программа профессионального модуля ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике, приказом Министерства просвещения РФ от 21 апреля 2022г. №257, зарегистрированного в Министерстве юстиции РФ (рег. №68712 от 02 июня 2022г.).

Организация-разработчик: ЧПОУ «НБК».

Техническая экспертиза: Левицкий Д.И., специалист по методической работе ЧПОУ «НБК».

Содержательная экспертиза: Шиляева О.В., заместитель директора по УМР.

Экспертиза работодателя:

Директор
ООО «Дистайл»

Л.А. Пархоменко

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	4
2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	6
3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	15
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ	17

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

1.1. Цель и планируемые результаты освоения профессионального модуля

В результате изучения профессионального модуля обучающийся должен освоить основной вид деятельности «Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций», соответствующие ему общие компетенции и профессиональные компетенции.

1.1.1. Перечень общих компетенций

Код	Наименование общих компетенций
ОК 01.	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам
ОК 02.	Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности
ОК 03.	Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях
ОК 04.	Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде
ОК 05.	Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста
ОК 09.	Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках

1.1.2. Перечень профессиональных компетенций

Код	Наименование видов деятельности и профессиональных компетенций
ПК 4.1.	Планировать работу элементов логистической системы.
ПК 4.2.	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.
ПК 4.3.	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы.

1.1.3. В результате освоения профессионального модуля обучающийся должен:

Иметь практический опыт	- участие в планировании и организации логистических процессов; расчета основных параметров эффективного функционирования элементов логистической системы; - выявление причин и факторов отклонений фактических показателей функционирования логистических систем от плановых; - участие в контроле логистических операций, процессов, систем
Уметь	- определять потребность логистической системы в ресурсах; - планировать деятельность элементов логистической системы;

	- составлять схемы взаимодействия элементов логистической системы; - производить расчеты основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; - анализировать показатели работы логистической системы и участвовать в разработке мероприятий по повышению ее эффективности; - осуществлять контрольные мероприятия на различных стадиях логистического процесса; - интерпретировать результаты контрольных мероприятий; - разрабатывать мероприятия по результатам анализа выполнения планов.
Знать	- методы планирования элементов логистических систем; - значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; - взаимосвязь основных элементов логистической системы; - методы планирования потребностей в ресурсах; - методику оценки эффективности функционирования элементов логистической системы; - показатели оценки эффективности логистической системы и ее отдельных элементов; - факторы эффективного функционирования логистической системы; - резервы повышения эффективности функционирования логистической системы; - значение, формы и методы контроля логистических процессов и операций; - методику анализа выполнения стратегического и оперативного логистических планов.

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

2.1. Структура профессионального модуля ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций

Коды профессиональных компетенций	Наименования разделов профессионального модуля	Всего часов (макс. учебная нагрузка и практики)	Объем времени, отведенный на освоение междисциплинарного курса (курсов)				Практика, часов		Консультации	Промежуточная аттестация
			Обязательная учебная нагрузка обучающегося			Самостоятельная работа, часов	Учебная	Производственная		
			Всего, часов	в т.ч.						
				лабораторные работы и практические занятия, часов	курсовая работа					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ПК 4.1 - 4.3	МДК.04.01 Основы планирования логистических операций	174	140	64		32			2	2
	МДК 04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем	98	76	30	20	20			2	2
	Производственная практика	108						106		2
	Экзамен по модулю	18								18
	Всего:	398	216	94	20	52		106	4	24

2.2. Содержание профессионального модуля ПМ.04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций

Наименование разделов профессионального модуля (ПМ), междисциплинарных курсов (МДК) и тем	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа обучающихся, курсовая работа	Объем, час
МДК 04.01 Основы планирования логистических операций		174
Тема 1.1. Основы планирования в логистических системах	Содержание учебного материала	10
	Процесс планирования в логистических системах. Понятие планирования. Функции планирования. Уровни планирования. Принципы и основные направления планирования в логистических системах.	
	Практические занятия Основы планирования в логистических системах Разработать кольцо управления участка логистической цепи Взаимосвязь видов планирования на предприятии	10
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по теме: Самостоятельное изучение нормативной документации. Составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам Решение задач по темам Заполнение документации Разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации	4
Тема 1.2. Виды планирования в логистике	Содержание учебного материала	10
	Виды планирования в логистике: стратегическое, тактическое и операционное. Стратегическое планирование в логистике. Планирование логистической деятельности. Кольцо управления. Взаимосвязь логистической и корпоративной стратегии (стратегические, тактические и операционные решения). Типы стратегических решений.	
	Практические занятия Разработать кольцо управления участка логистической цепи Решение задач по теме	10
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по теме: Самостоятельное изучение нормативной документации. Составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам Решение задач по темам Заполнение документации	4

	Разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации	
Тема 1.3. Логистическая стратегия	Содержание учебного материала	10
	Логистическая стратегия. Типы логистических стратегий: «тощая» стратегия, динамичная стратегия и стратегические союзы. Стратегии конкретных аспектов деятельности логистической компании.	
	Практические занятия Взаимосвязь видов планирования на предприятии	8
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по теме: Самостоятельное изучение нормативной документации. Составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам Решение задач по темам Заполнение документации Разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации	4
Тема 1.4. Элементы планирования логистических процессов	Содержание учебного материала	12
	Место логистики снабжения в логистической системе. Виды материальных ресурсов. Виды закупок. Цели управления закупками. Планирование закупок. Функциональный цикл снабжения.	
	Практические занятия Определение потребности в материальных запасах: методы и методики. Решение задач по теме	10
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам: самостоятельное изучение нормативной документации. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам решение задач по темам заполнение документации разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации	4
Тема 1.5. Выбор поставщиков	Содержание учебного материала	12
	Выбор поставщика. Направления выбора поставщика. Методы выбора поставщика: затратно-коэффициентный, метод доминирующих характеристик, метод категорий предпочтения, рейтинговая оценка факторов. Критерии выбора поставщика.	
	Практические занятия Критерии выбора поставщика. Решение задач по теме.	8
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам:	6

	самостоятельное изучение нормативной документации. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам решение задач по темам заполнение документации разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации	
Тема 1.6. Функции и задачи логистики распределения	Содержание учебного материала	10
	Основные понятия и сущность логистики распределения. Функции и задачи логистики распределения. Распределительные каналы: понятие, основные характеристики и виды	
	Практические занятия Решение задач по теме	8
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам: самостоятельное изучение нормативной документации. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам решение задач по темам заполнение документации разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации	6
Тема 1.7. Системы распределения в логистике	Содержание учебного материала	10
	Системы распределения: в корпоративной системе, в вертикальной системе и в горизонтальной системе. Базовые концепции производителя: специализация и ассортимент. Типы посредников: дилеры, дистрибьюторы, комиссионеры и брокеры. Проектирование распределительных каналов. Методика создания логистической сбытовой цепи (ЛСЦ).	
	Практические занятия Решение задачи «сделать или купить» (МОВ) Применение методов выбора поставщика Выбор логистического посредника Разработка звена логистической цепи Разработка плана деятельности звена логистической цепи	10
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам: самостоятельное изучение нормативной документации. составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам решение задач по темам заполнение документации разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации	4

Консультации		2
Промежуточная аттестация в форме дифференцированного зачета		2
Всего:		174
МДК.04.02 Оценка эффективности и контроль логистических систем		98
Раздел 1. Показатели эффективности		36
Тема 1.1. Показатели эффективности функционирования логистических систем	Содержание учебного материала	4
	Расчет показателей логистической системы. Система ключевых показателей KPI в логистике: общие логистические издержки, качество логистического сервиса.	
	Практические занятия Продолжительность логистических циклов, производительность логистической системы. Решение задач по теме	6
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам: Самостоятельное изучение нормативной документации. Составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам Решение задач по теме Заполнение документации Разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации.	2
Тема 1.2. Расчет показателей отдельных элементов логистической системы	Содержание учебного материала	4
	Расчет показателей отдельных элементов логистической системы. Основные элементы логистической системы. Звено логистической системы. Три типа звеньев: генерирующие, преобразующие и поглощающие материальные и сопутствующие потоки.	
	Практические занятия Логистическая сеть. Решение задач по теме	6
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам: Самостоятельное изучение нормативной документации. Составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам Решение задач по теме Заполнение документации Разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации.	2
Тема 1.3. Критерии эффективности	Содержание учебного материала	4
	Критерии эффективности логистической системы: точность поставки, верность поставке, сроки	

логистической системы	поставки, состояние поставки, равномерность поставки, гибкость поставки, готовность к поставкам, информационная готовность.	
	Практические занятия Решение задач по теме	4
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам: Самостоятельное изучение нормативной документации. Составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам Решение задач по темам Заполнение документации Разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации.	4
Раздел 2. Контроль логистических процессов		36
Тема 2.1. Контроль логистических процессов и операций	Содержание учебного материала	2
	Значение контроля. Контроллинг – сущность, цели, инструменты. Роль контроллинга в процессе управления логистикой. Формирование системы логистического контроллинга. Этапы осуществления контроллинга логистической системы. Формы и методы контроля. Организация контроля логистических процессов и операций. Учет и мониторинг исполнения логистических процессов и операций. Черты эффективного управления организацией с использованием логистического подхода. Разработка контрольных мероприятий. Системы контроля и мониторинга выполнения мероприятий.	
	Практические занятия Анализ неопределенностей в логистических системах. Качество плана. Критерии качества разработки и выполнения планов. Ликвидация отклонений от плановых показателей. Алгоритм эффективности хозяйственной деятельности звеньев интегрированной логистической системы. Причины возникновения узких мест.	4
Тема 2.2. Контрольные мероприятия	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам: Самостоятельное изучение нормативной документации. Составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам Решение задач по темам, заполнение документации Разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации подготовка к защите курсовой работы.	4
	Содержание учебного материала Осуществление контрольных мероприятий по закупке, производству и сбыту (распределению). Выявление отклонений от плановых показателей. Контроль и анализ отклонения логистических	2

	операций.	
	Практические занятия Контроль и анализ отклонения логистических операций. Решение задач по теме	4
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам: Самостоятельное изучение нормативной документации. Составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам Решение задач по темам, заполнение документации Разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации подготовка к защите курсовой работы.	4
Тема 2.3. Анализ работы логистических систем	Содержание учебного материала	
	Показатели работы логистической системы: показатель доли логистики в общих расходах предприятия, показатель исполнения бюджета на логистику, показатель доли склада и транспорта в общих расходах предприятия. Система критериев для локальной оценки логистических операций предприятия.	4
	Практические занятия Мероприятия по повышению эффективности работы логистической системы. Показатели эффективности логистических цепей	4
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам: Самостоятельное изучение нормативной документации. Составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам Решение задач по темам, заполнение документации Разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации подготовка к защите курсовой работы.	2
Тема 2.4. Критерии и методы оценки рентабельности	Содержание учебного материала	
	Критерии и методы оценки рентабельности. Оценка рентабельности функционирования логистической системы и ее элементов: рентабельность производства, рентабельность продукции, себестоимость, авансированный капитал, рентабельностью предприятия. Факторы повышения доходов и прибыли логистической системы. Влияние логистических процессов на формирование расходов предприятия. Два основных показателя рентабельности: рентабельность оборота, рентабельность имущества.	4
	Самостоятельная работа обучающихся Выполнение домашних заданий по темам:	2

	Самостоятельное изучение нормативной документации. Составление кроссвордов, ребусов, тестов по темам Решение задач по темам, заполнение документации Разработка схем-конспектов для закрепления материала и упорядочения информации подготовка к защите курсовой работы.	
Раздел 3. Анализ эффективности логистики снабжения		26
Тема 3.1. Анализ эффективности логистики снабжения	Содержание учебного материала	2
	Оценка эффективности результатов логистической деятельности в снабжении Методы расчета экономической эффективности Система сбалансированных показателей результативности логистики снабжения	
	Практические занятия Анализ общих логистических затрат Использование модели ТСО в логистике снабжения Инвестиционное проектирование Оценка стоимости ценных бумаг предприятия и составление графиков возврата долгосрочных кредитов Анализ и оценка риска инвестиционных проектов	
Курсовая работа	Содержание 1. Выбор темы курсовой работы. 2. Подбор литературы к написанию курсовой работы. 3. Написание содержания курсовой работы. 4. Написание введения курсовой работы. 5. Написание теоретической части курсовой работы. 6. Написание практической части курсовой работы. 7. Написание заключения курсовой работы. 8. Оформление списка литературы курсовой работы. 9. Подготовка речи к защите курсовой работы. 10. Подготовка презентации к защите курсовой работы. Тематика курсовых работ: 1. Расчет и анализ показателей эффективности работы транспортного предприятия 2. Расчет и анализ показателей эффективности работы складского предприятия 3. Расчет и анализ показателей эффективности работы производственного предприятия 4. Расчет и анализ показателей эффективности работы логистической цепи 5. Анализ эффективности управления участком логистической цепи	20

Консультации		2
Промежуточная аттестация в форме дифференцированного зачета		2
Всего:		98
	Производственная практика по модулю Виды работ 1. Ознакомиться с исторической справкой об организации, ее организационно-правовой собственности и специализацией деятельности 2. Ознакомиться со структурой логистической цепи на предприятии 3. Составить схему логистической цепи на предприятии 4. Участие в планировании и организации логистических процессов 5. Участие в оперативном планировании и организации материальных потоков на предприятии 6. Рассчитать показатели эффективности функционирования элемента логистической цепи 7. Провести анализ показателей работы элемента логистической цепи 8. Принять участие в разработке мероприятий по совершенствованию работы элемента логистической цепи 9. Принять участие в контрольных мероприятиях различных логистических процессов	108
Экзамен по модулю		18
Всего:		398

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация дисциплины проходит в учебном кабинете, предназначенном для проведения теоретических и практических занятий.

Оборудование кабинета: столы, стулья, доска, экран, проектор, ноутбук.

3.2. Информационное обеспечение обучения

Основная литература:

1. Гаджинский А.М. Практикум по логистике: [12+]/ А.М. Гаджинский. – 9-е изд., перераб. и испр. – Москва: Дашков и К°, 2017. – 320 с.

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=495764>

2. Гаджинский А.М. Проектирование товаропроводящих систем на основе логистики: учебник: [16+] / А.М. Гаджинский. – Москва: Дашков и К°, 2020. – 324 с.

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=229288>

3. Коломиец А.И. Логистика: учебное пособие: [12+] / А.И. Коломиец. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2020. – 261 с.

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=598778>

4. Левкин Г.Г. Логистика: учебник: [12+] / Г.Г. Левкин. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2019. – 268 с.

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496875>

5. Левкин Г.Г. Контроллинг и управление логистическими рисками: учебно-методический комплекс дисциплины: [16+]/ Г.Г. Левкин, Н.Б. Куршакова. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2018. – 186 с.

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=496876>

6. Новаков А.А. Логистика в деталях: учебное пособие: [12+]/ А.А. Новаков. – Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2021. – 528 с.

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=617396>

Дополнительная литература:

1. Лебедев Е.А. Основы логистики транспортного производства: учебное пособие / Е.А. Лебедев, Л.Б. Миротин; Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ), Кубанский Государственный Технологический Университет (КубГУ). – Москва; Вологда: Инфра-Инженерия, 2017. – 193 с.

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=466786>

2. Учет и отчетность в логистике: учебное пособие/ П.Я. Папковская, А.Н. Соболевская, В.С. Анищенко и др.; под ред. П.Я. Папковской. – Минск: РИПО, 2019. – 233 с.

<https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=600125>

Интернет-ресурсы:

1. Логистика для профессионалов <https://logist.ru/>
2. Логистика в российском бизнесе <https://logistics.ru/>
3. Логистика в России <https://logirus.ru/services/>
4. База данных состояния производственных процессов
<https://www.restko.ru/market/3057>
5. Клуб логистов. <https://logist.ru/>
6. Отраслевой портал «Логистика» <http://www.logistics.ru>

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО МОДУЛЯ

Результаты (освоенные профессиональные компетенции)	Основные показатели оценки результата	Формы и методы контроля оценки
ПК 4.1. Планировать работу элементов логистической системы. ПК 4.2. Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы. ПК 4.3. Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы. ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам. ОК 02. Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности. ОК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях. ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде. ОК 05. Осуществлять устную и письменную коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста. ОК 09. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках.	- определение потребностей логистической системы в ресурсах; - планирование деятельности элементов логистической системы; - составление схемы взаимодействия элементов логистической системы; - расчет основных показателей эффективности функционирования логистической системы и ее отдельных элементов; - анализ показателей работы логистической системы; - разработка мероприятий по повышению эффективности работы логистической системы; осуществление контрольных мероприятий на различных стадиях логистического процесса; - интерпретация результатов контрольных мероприятий; - разработка мероприятий по результатам анализа выполнения планов.	- оценка выполнения контрольных работ, тестирования, домашнего задания; - оценка результатов выполнения практической работы; - оценка хода решения заданий, содержащихся в практических работах; оценка заданий, выполненных в ходе промежуточной аттестации; - оценка выполнения и защиты курсовой работы; - оценка отчета по производственной практике.